
**Herzlich willkommen zur
ordentlichen Hauptversammlung**



München, den 20. Juni 2008

A vertical strip on the right side of the slide shows a blurred image of a document with a grid pattern. In the lower part of the strip, there is some handwritten text, including the symbol P^0 and an equals sign.

Inhalt

- » 2007: Ein erfolgreiches Geschäftsjahr
- » 1. Quartal 2008: Umsatzsteigerung durch hohes Dienstleistungsniveau
- » Die weiterentwickelte Strategie: FJA Insurance Platform
- » Die Aktie: IR-Aktivitäten zukünftig mit Priorität
- » Aktuelles und Ausblick auf das Gesamtjahr 2008

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance Platform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und Ausblick**

2007: Ein erfolgreiches Geschäftsjahr

Umsatzwachstum und Effizienzsteigerungen zeigen sich in den wesentlichen Kennzahlen

Kennzahlen (in Mio. €)	2007	2006	2005
Umsatz	61,3	56,9	51,1
EBIT	+ 5,3	- 4,9	- 3,7
Operativer Cashflow	+ 2,9	- 1,3	-19,6
Umsatz pro Mitarbeiter	0,137	0,123	0,081

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Gewinn und Verlust: Überblick

	2007 Tsd. €	2006 Tsd. €
Umsatzerlöse	61.309	56.879
Bestandsveränderungen und aktivierte Eigenleistungen	344	-576
Personalaufwand	-40.223	-40.280
Sonstiger Aufwand	-18.126	-20.870
Sonstiger Ertrag	2.984	4.296
AfA	-1.025	-4.386
EBIT	5.265	-4.937
Zinsen	-219	-248
Steuern	233	3.271
Ergebnis nach Steuern	5.278	-1.914

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance
Plattform

» Die Aktie

» Aktuelles und
Ausblick

Gewinn und Verlust: Wesentliche Effekte

- » Konzernergebnis GJ 2007: +5,3 Mio. € (VJ: -1,9 Mio. €)
- » EPS GJ 2007: 0,25 € (VJ: -0,10 €)

- » Kostenbasis im Jahresvergleich in den Hauptkostenbereichen
 - » Personalkosten: unverändert trotz wieder angemessener Erfolgsbeteiligung
 - » Sonstiger betrieblicher Aufwand: -12,5 %
 - » Sonstige betriebliche Erträge: -30,5 %
 - » Sonstige betriebliche Erträge beinhalteten 2006 außerordentliche Posten, die 2007 nicht enthalten sind.
 - » Aktuelle Kostenstruktur bietet unverfälschtes Bild

- » Mitarbeiter Ende Dezember 2007: 466 (VJ: 480; -3 %)

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Solide Entwicklung des Liquiditäts- und Forderungsbestands

- » Bestand in Rechnung gestellter Forderungen Ende 2007 bei 7,2 Mio. € (Vorjahr: 5,8 Mio. €)
- » Gesamt-Forderungsbestand 8,0 Mio. € (VJ: 7,0 Mio. €)
- » DSO 2007 mit 45 Tagen (VJ: 42 Tage) auf überdurchschnittlich gutem Niveau
- » Stand liquide Mittel: 18,9 Mio. €
- » davon frei verfügbar: 15,7 Mio. €

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance Platform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und Ausblick**

Bilanz

Aktivwerte	2007 Mio. €	2006 Mio. €
Zahlungsmittel	18,9	16,2
Sonstige kurzfr. Vermögenswerte	9,1	8,0
Immaterielle Vermögenswerte	5,4	5,7
Sachanlagen	2,1	2,6
Latente Steueransprüche	4,2	3,8
Sonstige langfr. Vermögenswerte	1,2	1,5
Schulden und Eigenkapital		
Kurzfr. Finanzschulden	0	1,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,8	1,0
Laufende Ertragssteuerverbindlichkeiten	0,4	0,1
Sonstige Rückstellungen	2,0	4,4
Sonstige kurzfr. Schulden und finanziellen Verbindlichkeiten	8,5	7,9
Rückstellungen inkl. Pensionsrückstellungen	2,0	1,8
Langfr. finanzielle Verbindlichkeiten	3,6	2,6
Latente Steuerverbindlichkeiten	0,6	1,0
Eigenkapital	22,9	17,9

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

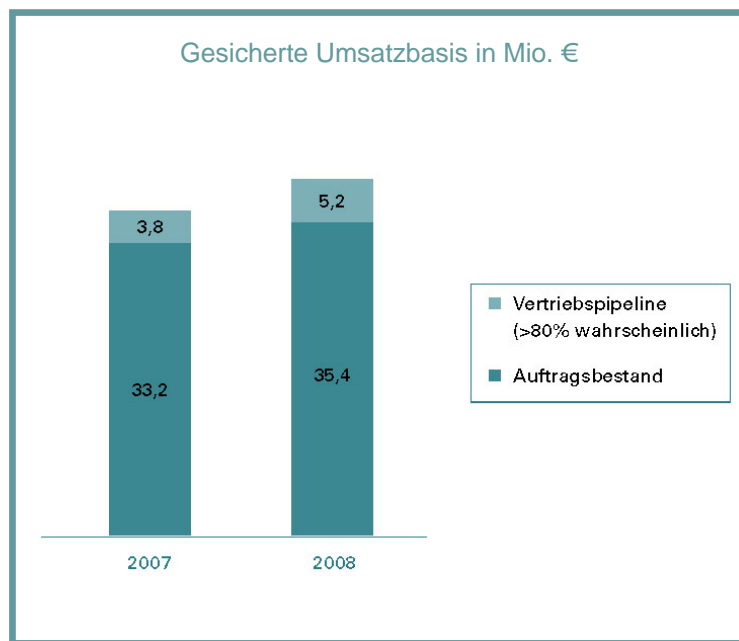
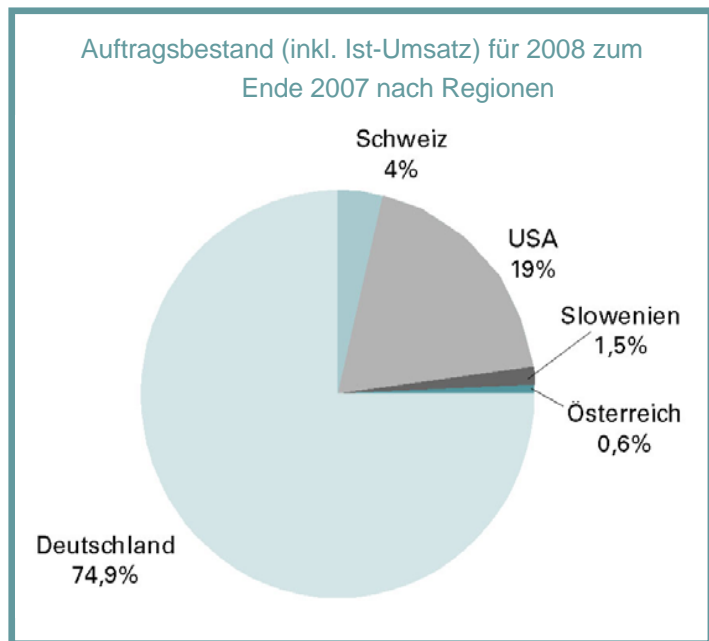
» FJA Insurance
Plattform

» Die Aktie

» Aktuelles und
Ausblick

31.12.2007: Gesicherte Umsatzbasis*) für 2008 bei über 40 Mio. €

- » Anstieg von 37 Mio. € per Ende 2006 auf nunmehr 41 Mio. € per Ende 2007
- » Insbesondere Region USA mit vielversprechender Auftragslage



*) Auftragsbestand + gewichtete bestehende Akquisen > 80 %

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Highlights im Geschäftsjahr 2007:

Wichtigste Geschäftserfolge

- » Strategisch wichtige Neukunden für die Life Factory[®]:
Provinzial Rheinland Lebensversicherung AG und
HBOS / Heidelberger Lebensversicherung AG
- » Anhaltend gute Auftragsituation im Migrationsbereich
- » Erfolgreiche Einführung der Releases 4.5 bzw. 4.6a der FJA Life
Factory[®] (VVG-Reform) in Kundenprojekten
- » Dynamische Umsatzentwicklung in den USA insbesondere aufgrund
von Neuaufträgen für die FJA-US Product Machine
(Krankenversicherung)
- » Erfolgreicher Abschluss des verbliebenen Sanierungsprojekts in der
Schweiz im vierten Quartal

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance
Plattform

» Die Aktie

» Aktuelles und
Ausblick

Highlights im Geschäftsjahr 2007:

Erfolgreicher Abschluss des Effizienzprogramms

- » Ergebnis des Programms ist eine dauerhafte Reduktion der jährlichen Kosten um gut 2 Mio. €

Erfolgreiche Bindung der Leistungsträger durch angemessene Erfolgsbeteiligung

- » Anpassung der Fixgehälter im Rahmen einer regulären Gehaltsrunde
- » Ausschüttung einer Erfolgsbeteiligung für das Jahr 2007 im April 2008

Turnaround PYLON durch erfolgreiche Integrationsstrategie

- » Durch erfolgreiche Umsetzung der Vollintegration in 2006 konnte in 2007 ein positiver Ergebnisbeitrag durch die PYLON geleistet werden.

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Highlights im Geschäftsjahr 2007:

Strategische Ausrichtung FJA Insurance Platform

- » Weiterentwicklung der Strategie unter Einbezug des gesamten Managements der FJH Gruppe
- » Führt zu einer marktorientierten Weiterentwicklung der Strategie mit hoher Akzeptanz im Management der gesamten Gruppe

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance Platform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und Ausblick**

Geschäftsjahr 2007:

Sonstiges

- » Compliance und Risikomanagement
 - Durchführung einer Risikoinventur zur Bestimmung von möglichen Handlungsfeldern und Prioritäten beim Ausbau des Risikomanagements und -controllings
 - Erstellung einer sogenannten Risk-Map
 - Hinweise, Zuarbeiten und Informationersuchen an den Aufsichtsrat im Zusammenhang mit:
 - » dem Erwerb der PYLON AG und
 - » möglichen Folgewirkungen eines in 2006 aufgehobenen Vorstandsvertrags

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

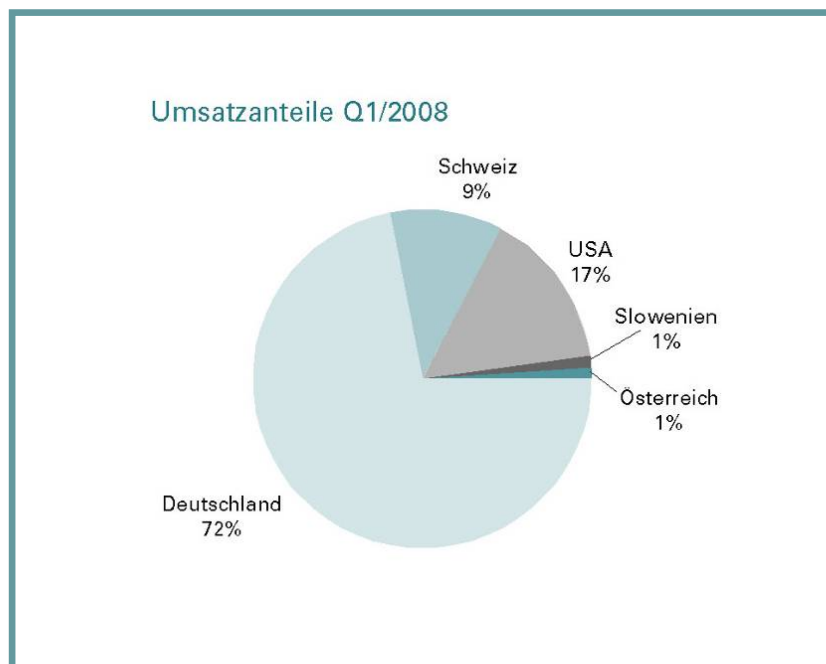
» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Geschäftsverlauf im ersten Quartal 2008

- » Highlights in Q1 2008:
 - » Weiterhin dynamische Umsatzentwicklung in den USA
 - » Positive Entwicklung in der Schweiz
 - » Schwerpunkt auf neuen Release-Entwicklungen
 - » Umsetzung der FJA Insurance Platform zeigt erste Ergebnisse



» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

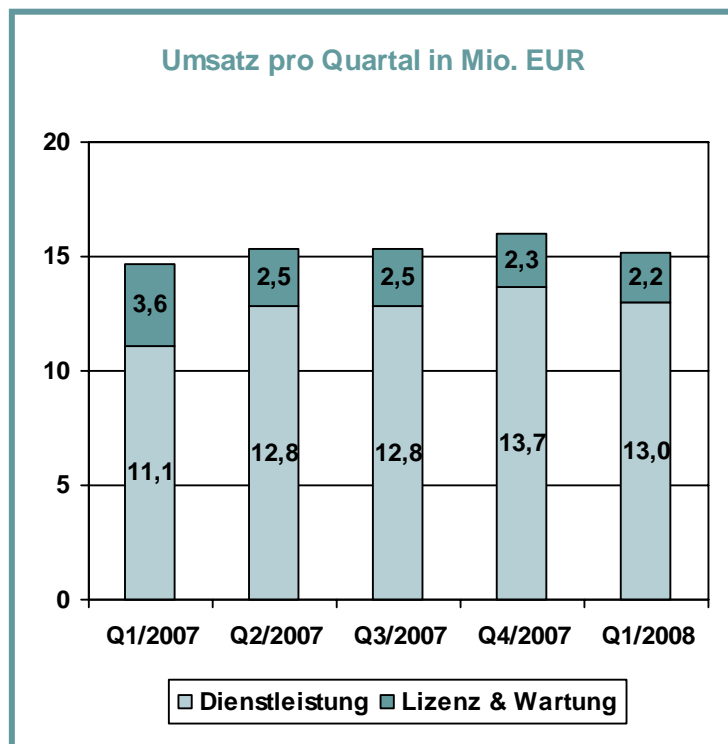
» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Positive Entwicklung auch im ersten Quartal 2008

- » Umsatz Q1/2008: 15,2 Mio. € (+3,2 % ggü. Q1/2007)
- » Signifikante Steigerung des Dienstleistungsumsatzes kompensiert saisonale Schwankung des Lizenzumsatzes
- » Umsatz pro Mitarbeiter Q1/2008: 129 Tsd. € (+4 % ggü. Q1/2007)



» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

EBIT-Entwicklung durch einmalige Sonderfaktoren beeinflusst

- » EBIT Q1 2008: 1,0 Mio. € (Q1 2007: 1,4 Mio. €)
- » +1 % Personalkosten
 - » darin Sondereffekt 250 Tsd. € aus Abfindung Hr. Schulak
- » +6 % Sonstiger betrieblicher Aufwand
 - » darin Sondereffekt 150 Tsd. € durch Einmaleffekt bei Währungsverlusten
- » -53 % Sonstige betriebliche Erträge
 - » Verbrauchsbedingt reduzierte Auflösungen aus Drohverlust-RST
- » +2 % Mitarbeiter Ende März 2008 (Gesamtstand 474)

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Leitbild:

Wir machen FJH

- » mit internationalisierten State-of-the-Art - Lösungen
- » auch weltweit zu einem Synonym für
- » „Branchenspezialist für Versicherer und angrenzende Finanzdienstleister“.

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance
Plattform**

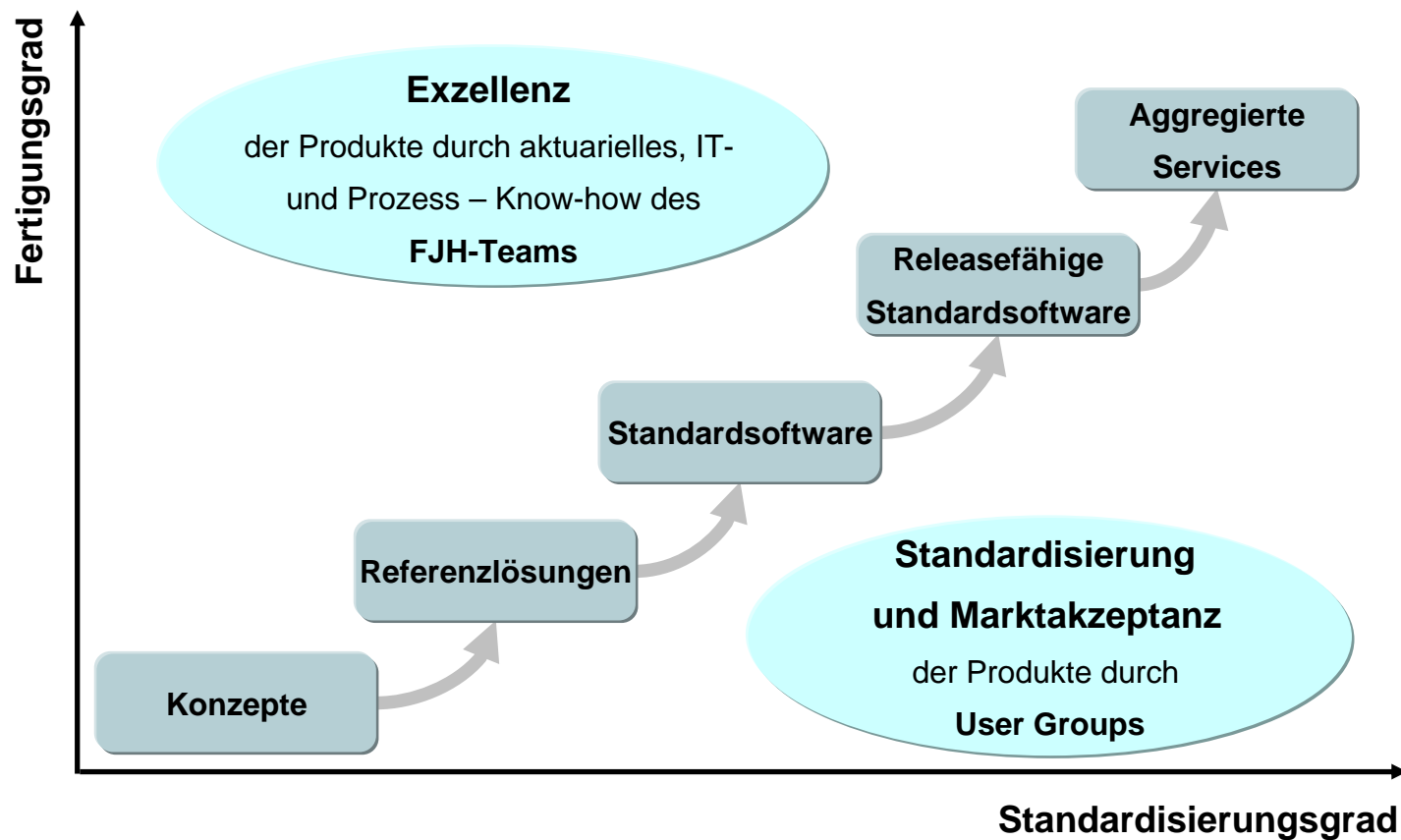
» **Die Aktie**

» **Aktuelles und
Ausblick**

Leitbild: „Was macht uns aus?“

Die Stärke unserer Produkte und unseres Teams

- » sie bieten bereits hohen Standardisierungs- und Fertigungsgrad
- » sie unterstützen die vom Kunden gewählte Strategie durch Skalierbarkeit



» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Ziele:

Wachstum:

- » Wir wollen ertragsorientiert, signifikant und nachhaltig wachsen,
 - » um attraktiv für mittel- und langfristig orientierte Aktionäre zu sein,
 - » ein verlässlicher und vertrauenswürdiger Partner für Kunden, Mitarbeiter und Aktionäre zu sein.

Branchenfokussierung:

- » Wir wollen unsere Marktposition als Branchenspezialist festigen und ausbauen,
 - » um das Potential und die Wettbewerbsvorteile unserer exzellenten Produkte und unseres exzellenten Know-hows zu Aktuariellem, IT und Prozessen zu nutzen
 - » und unangemessene Geschäftsrisiken einer Diversifikation in andere Branchen zu vermeiden.

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance Platform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und Ausblick**

Ziele:

Verstärkte Produktfokussierung:

- » Wir wollen den Anteil unseres Produktgeschäfts signifikant erhöhen und mit unseren Produkten führend bei der Standardisierung und Innovation der wertschöpfenden Prozesse der Branche sein,
 - » um unser ertragsorientiertes Wachstum zu unterstützen,
 - » die zunehmende Nachfrage nach den Geschäfts- und Kostenvorteilen standardisierter Lösungen mit hohem Fertigungsgrad zu nutzen
 - » und die langfristige Attraktivität und Sicherheit unserer Arbeitsplätze auch bei konjunkturellen Schwankungen zu gewährleisten.

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance
Plattform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und
Ausblick**

Ziele:

Internationalisierung:

- » Wir wollen unser Lösungsangebot vereinheitlichen und internationalisieren,
 - » um die aktuell bestehenden regionalen Alleinstellungsmerkmale zu internationalen Alleinstellungsmerkmalen der FJH Gruppe zu machen,
 - » um die Abhängigkeit von unserem Heimatmarkt zu reduzieren,
 - » um die Wettbewerbsfähigkeit in den Regionalmärkten auch im Zuge der Internationalisierung der Versicherungsbranche zukunftsfähig zu erhalten und auszubauen.

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance Platform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und Ausblick**

Ziele:

Weiterentwicklung unseres Geschäftsmodells:

- » Wir wollen unser Geschäftsmodell zukunftsfähig weiter entwickeln, indem wir die bewährten Elemente unseres Geschäftsmodells:
 - » Bedarfsgetriebener Ausbau in Abstimmung mit den Kunden und der Branche
 - » Partnerschaften mit Produkthanbietern außerhalb unseres Kerngeschäfts
 - » Zuverlässigkeit für unsere Kunden als Anbieter hinsichtlich Qualität, Termin, Kosten
- » um neue Elemente:
 - » Bereitstellung eines skalierbaren Lösungsangebots, aus dem genau auf den Kunden zugeschnittene Pakete ausgewählt werden können
 - » durchgängige Verbindung von spartenübergreifenden Lösungselementen mit spartenspezifischen Lösungselementen
 - » verstärkte Zusammenarbeit mit Serviceanbietern vor Ort
- » anreichern.

» **Geschäftsjahr 2007**

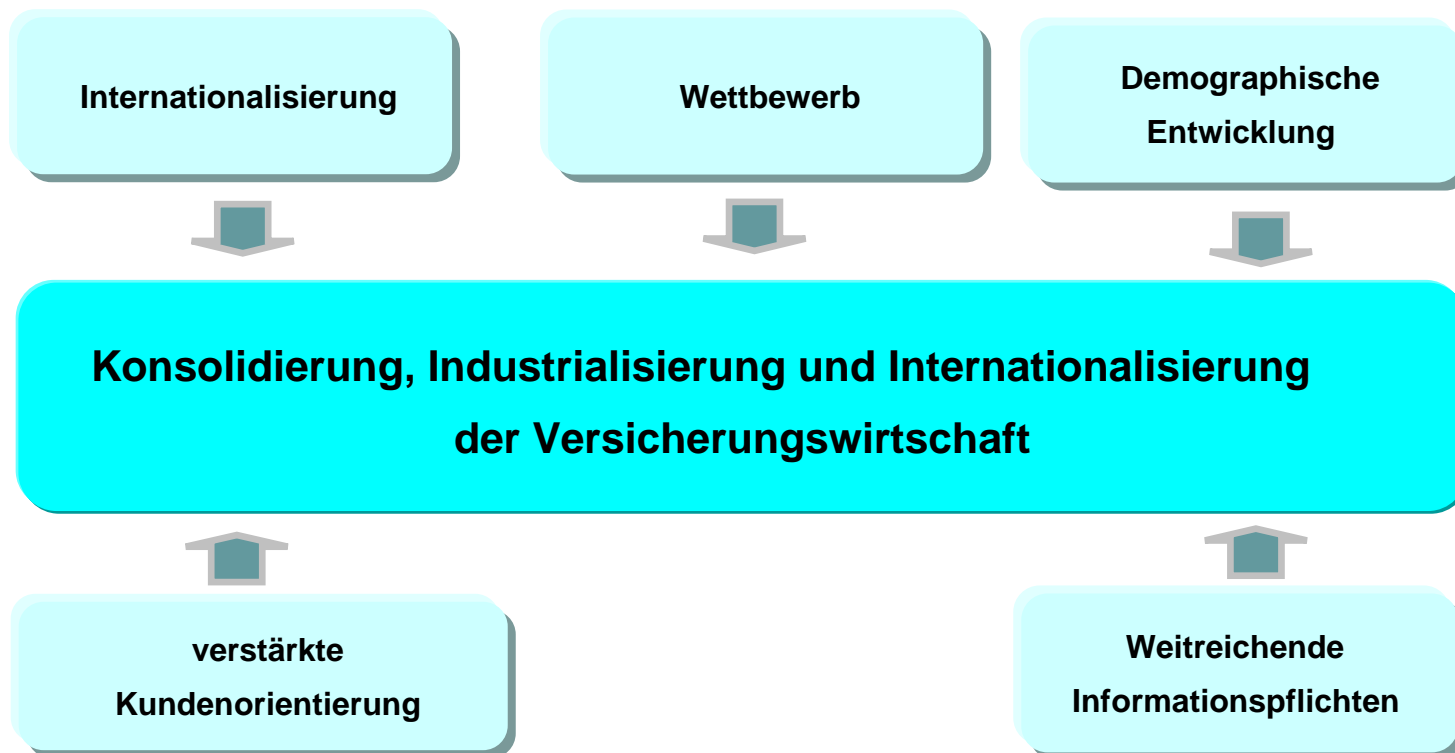
» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance
Plattform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und
Ausblick**

Gesamtrend in unserem Zielmarkt



» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Resultierende Chancen für FJH

**Konsolidierung, Industrialisierung und Internationalisierung
der Versicherungswirtschaft**



Zunehmende Bereitschaft des Marktes:

- **zum Einsatz standardisierter Lösungen**
 - mit hohem Fertigungsgrad (fachlich & technisch),
 - hoher Integrierbarkeit / SOA-Konformität
 - und zunehmend internationaler Ausprägung
- **zur Ablösung der vielfältigen Altsysteme (Migration)**

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

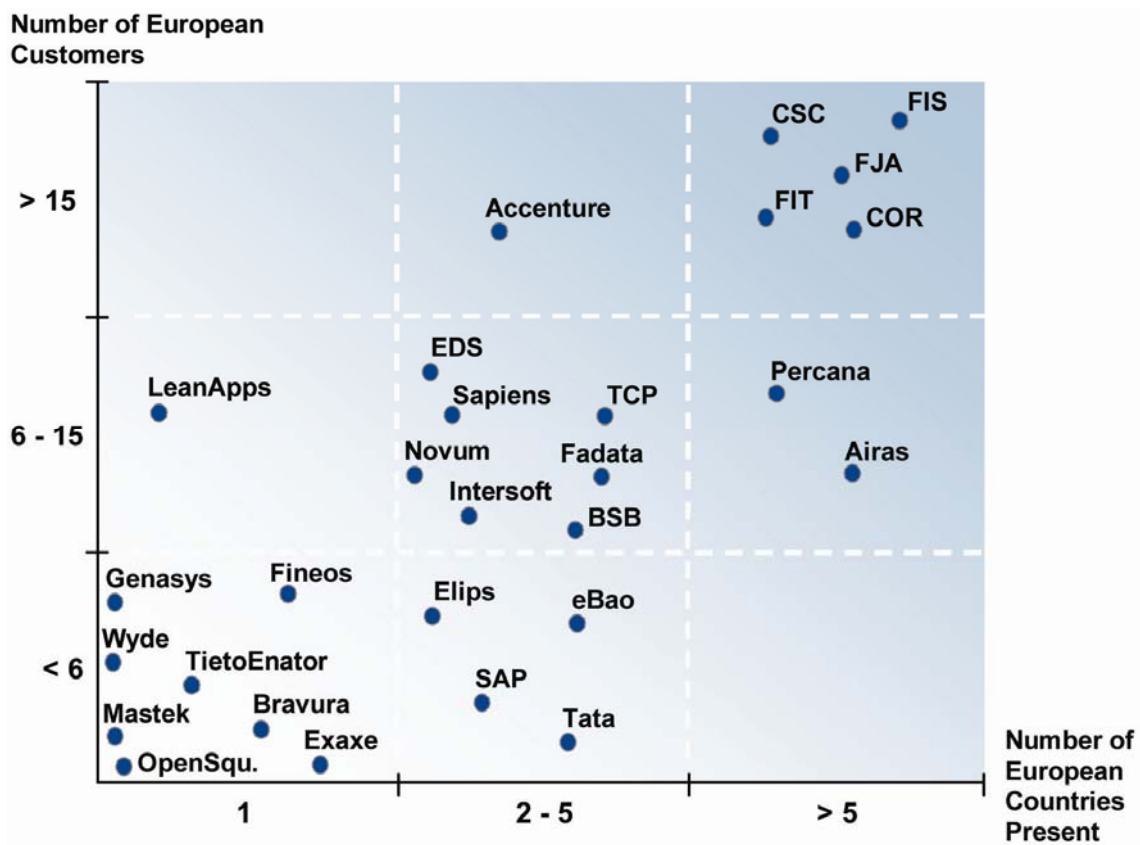
» **FJA Insurance
Plattform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und
Ausblick**

Wettbewerbssituation in Europa It. Gartner Industry Research 04.2008

Europäische Ausbreitung von Anbietern zu Bestandsverwaltungssystemen (Leben)



» Geschäftsjahr 2007

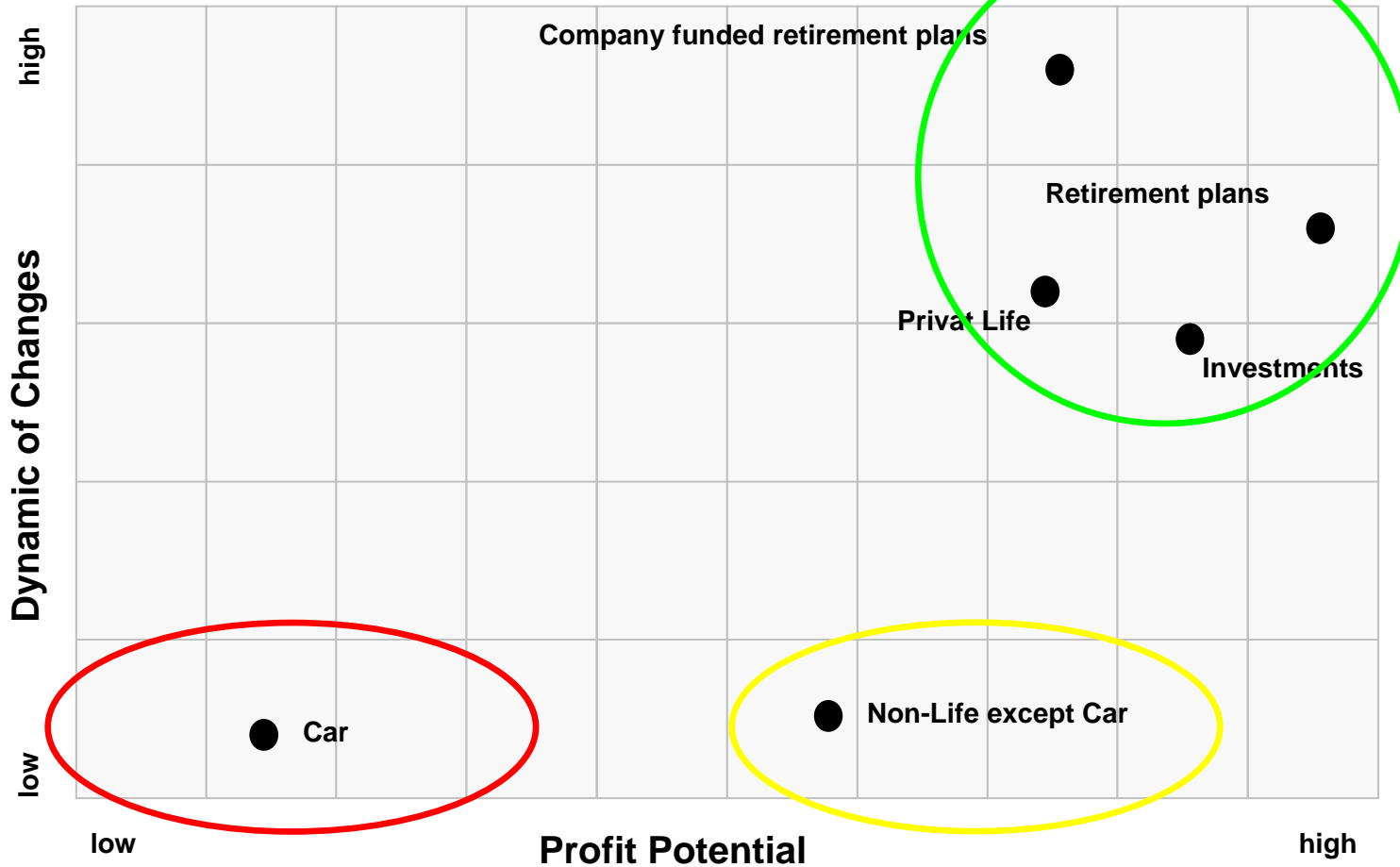
» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Profit – Chancen oder wo wird investiert werden ?



» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

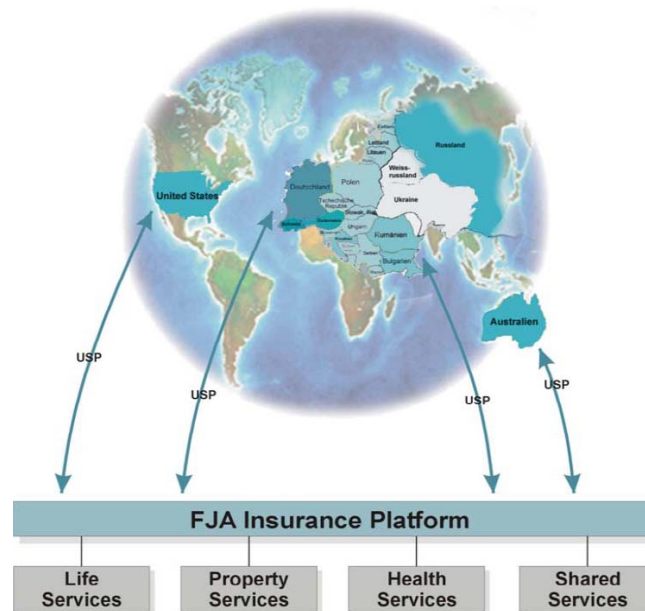
» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Source: "Assekuranz 2015 – Retailmärkte im Umbruch"; accenture and University of St. Gallen 2007

Und so ändert sich FJA:



Status Quo: FJA

- has clients in different parts of the world
- offers 3 different product families
- has regional USPs



New: FJA

- operates in the international insurance market
- offers the FJA Insurance Platform
- has international USPs

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

FJA Insurance Platform FJA Insurance Platform – Conceptual View Component Map

Process Controlled User Interface

Backoffice

Sales

Self Service

BPO Partner

Insurance Platform Processes (Service Integration)

Life Services

Advice / Offer

Contract

Benefit

Product *

Property Services

Advice / Offer

Contract

Claims

Product *

Health Services

Advice / Offer

Contract

Benefit

Product *

Shared Services

Partner

Commission

Collection / Disbursement

Financial Accounting

Document Management

...

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

* Optional: integrate 3rd party product component

FJA Insurance Platform:

Das konkrete Lösungsangebot

- » ist eine marktübergreifende Plattform, die markt-/länderspezifische Ergänzungen von Anfang an vorsieht (**CCC *-Architektur**)

- » trifft die fachlichen Anforderungen des internationalen Marktes in einer pro Line of Business definierten regionalen Prioritätenfolge
 - z. B. für Life in der Reihenfolge DACH-Europa-Welt
 - z. B. für Health in der Reihenfolge USA-Europa-Welt

- » ist (sinnvoll) **modular** aufgebaut (Komponenten / Services) und in mehrfacher Hinsicht **skalierbar**
 - z. B. skalierbar im Hinblick auf die fachliche Komplexität (Produkte und Geschäftsprozesse)
 - z. B. skalierbar im Hinblick auf die Größe der verwalteten Datenbestände
 - z. B. skalierbar im Hinblick auf den zum Einsatz kommenden Fertigungsgrad der FJA Lösungen

- » besteht aus Komponenten / Services, die in moderne IT-Lösungen **integrierbar** sind (SOA).

» Geschäftsjahr 2007

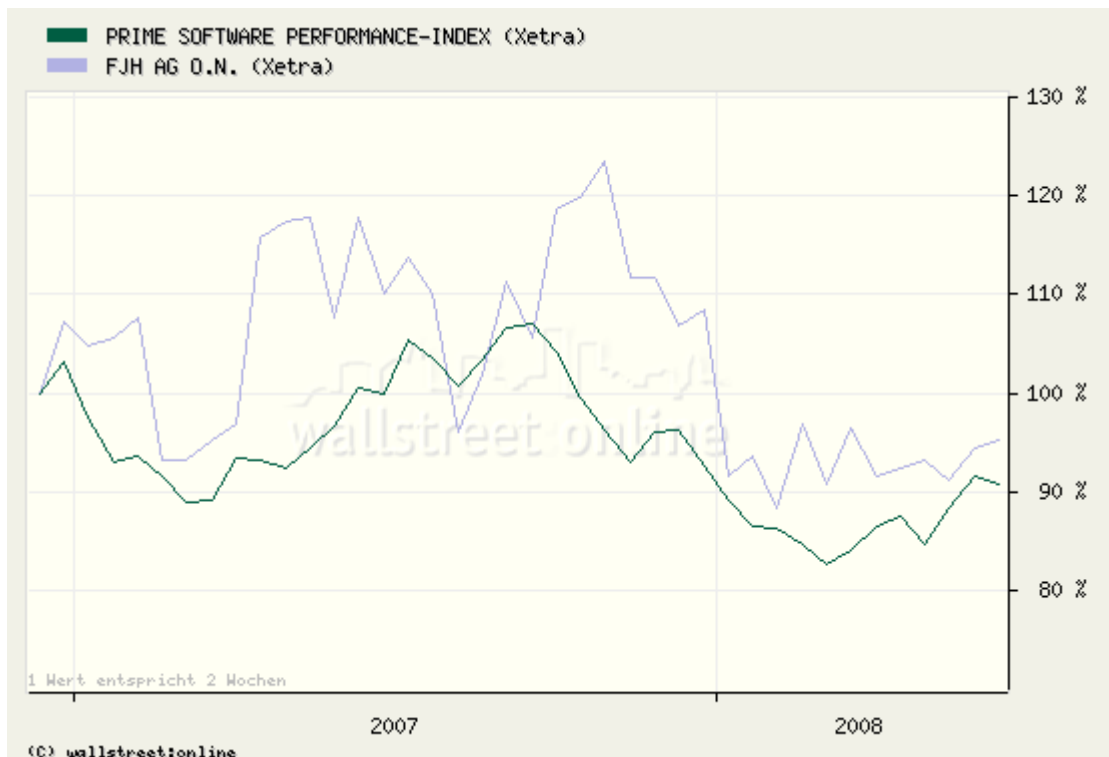
» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Die FJH Aktie im Vergleich zum Index Prime Software seit Anfang 2007 bis Mitte Juni 2008



» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» Aktuelles und Ausblick

Die Aktie: IR-Aktivitäten zukünftig mit hoher Priorität

- » FJH erfüllt bereits die höchsten Transparenzanforderungen des Kapitalmarkts

- » Unternehmenswebsite als zentrale, umfassende Informationsquelle für alle Interessierten aus dem In- und Ausland

- » In 2007 Teilnahme an
 - DVFA SCC_Small Cap Conference
 - Technology Conference der Commerzbank

- » Zusätzlich Roadshows in Frankfurt am Main und London sowie regelmäßige Einzelgespräche mit Investoren

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance Platform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und Ausblick**

Die Aktie: IR-Aktivitäten zukünftig mit hoher Priorität

- » Es hat sich gezeigt, dass der Kapitalmarkt noch Zeit benötigt, um einmal verlorenes Vertrauen wiederzugewinnen.

- » Die entscheidende Basis für eine bessere Aktienperformance ist die gute wirtschaftliche Entwicklung im Jahr 2007.

- » Unsere nächsten Aufgaben:
 - Schärfung und deutliche Ausformulierung der Equity Story
 - Erhöhung der Visibilität und knüpfen neuer Kontakte bei
 - » Investoren (Konferenzen, Meetings, Roadshows)
 - » Presse (Konferenzen und Hintergrundgespräche)
 - Regelmäßiger Newsflow

- » Ziel: Aufbau einer neuen Vertrauensbasis als Grundlage für eine positive Aktienperformance

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

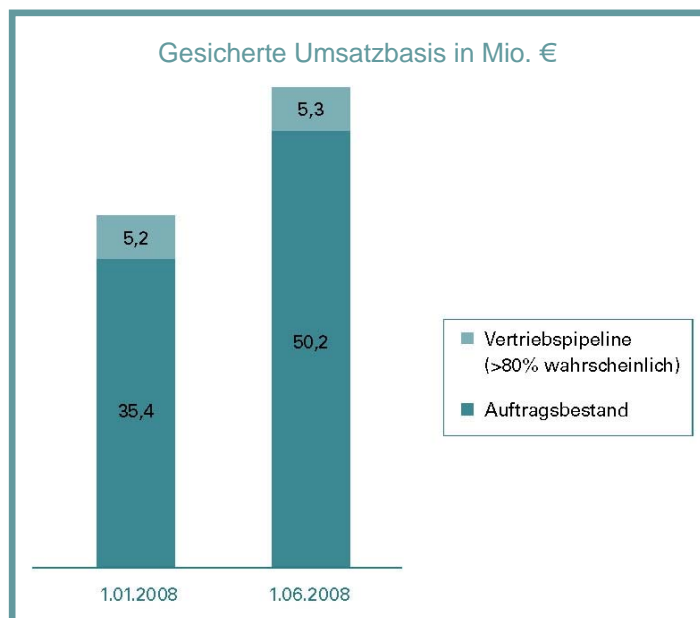
» **FJA Insurance
Plattform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und
Ausblick**

Anfang 06.2008: Gesicherte Umsatzbasis ^{*)} für 2008 bei über 55 Mio. €

- » Anstieg von 40,6 Mio. € per Ende 2007 auf nunmehr 55,5 Mio.€
- » Insbesondere Region USA mit vielversprechender Auftragslage



^{*)} Auftragsbestand + gewichtete bestehende Akquisen > 80 %

» Geschäftsjahr 2007

» 1. Quartal 2008

» FJA Insurance Platform

» Die Aktie

» **Aktuelles und Ausblick**

Ausblick 2008

- » Basierend auf unseren bislang bestätigten Einschätzungen
 - » dass es zu keinem gravierenden Einfluss aus der Finanzkrise auf das Investitionsverhalten der Versicherungswirtschaft kommt
 - » und dass sich die Abwertung des Dollars nicht wesentlich über den aktuell erreichten Stand fortsetztgehen wir von einer Fortsetzung der positiven Entwicklung auch in 2008 aus.

- » Umsatz zwischen 64 und 68 Mio. €

- » EBIT – Marge erkennbar über 10 %
 - » Auslaufen des Sale & Lease-back-Vertrages für die FJA Zulagenverwaltung[®] im ersten Quartal 2008 vermindert Kostenbasis ab März 2008 um zunächst monatlich 0,2 Mio. €

» **Geschäftsjahr 2007**

» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance Platform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und Ausblick**

Ausblick für die kommenden Jahre:

Wir machen FJH

- » mit internationalisierten State-of-the-Art - Lösungen
- » auch weltweit zu einem Synonym für
- » „Branchenspezialist für Versicherer und angrenzende Finanzdienstleister“.

» **Geschäftsjahr 2007**

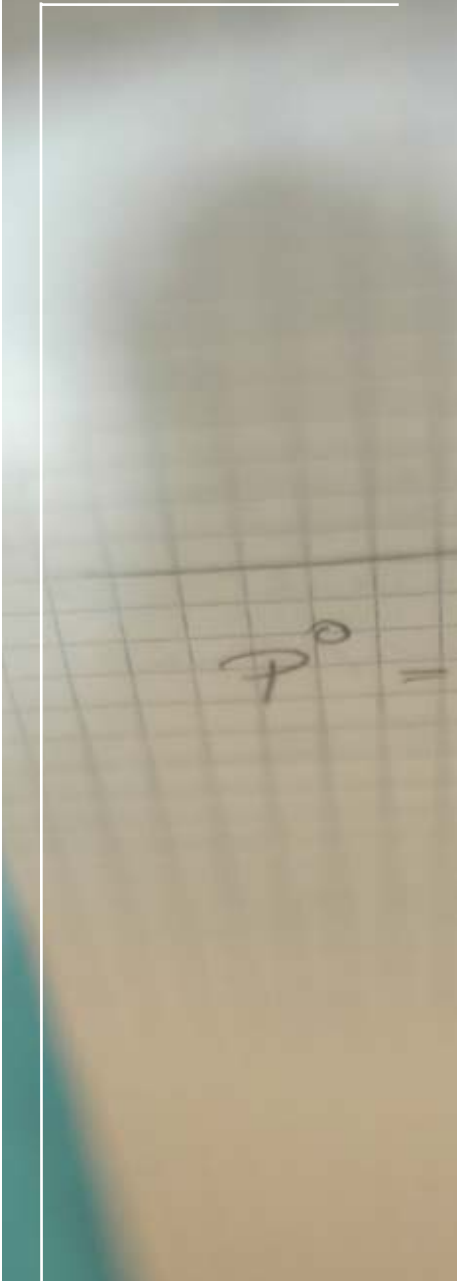
» **1. Quartal 2008**

» **FJA Insurance Platform**

» **Die Aktie**

» **Aktuelles und Ausblick**

FJH



$\mathcal{P}^0 =$

The image shows a vertical strip on the right side of the page, which is a photograph of a piece of graph paper. On the graph paper, there is a horizontal line drawn across the middle. Below this line, the handwritten text $\mathcal{P}^0 =$ is visible. The rest of the graph paper and the background of the strip are blurred.